

Создание автоматизированной системы бюджетирования и казначейства на примере решения Финансы 360°



Михайлова Юлия

Руководитель корпоративных проектов,
ГК «СофтБаланс»

ym@softbalance.ru
+7 (812) 325-44-00
sb-vnedr.ru

О решении Финансы 360°

О решении Финансы 360°

- На рынке с 2014 года
- На основании нашего опыта автоматизации бюджетирования
- Встраивается в любое решение на платформе 1С:Предприятие (начиная с 8.2.16)

Настройка произвольной бюджетной модели

Статьи бюджетов

- Основная составляющая всех бюджетов
- Оборотные и остаточные;
- Учет по сумме и дополнительному показателю;
- Произвольный набор аналитик (до 10 для каждой статьи)

Настройка статьи бюджетов

Выручка (Статья бюджетов) * (1С:Предприятие)

Основное [Параметры формирования фактических данных](#)

Записать и закрыть Записать Еще ▾

Код: 000000013 Наименование: Выручка

Тип: Оборотная Динамическая:

Валюта:

Группа аналитик: **Организация, Номенклатура, Контрагент**

Показатели

Использовать сумму: Дополнительный показатель: Количество

Организация, Номенклатура, Контрагент (Группа аналитик бюджетов) * (1С:Предприятие)

Записать и закрыть Записать Еще ▾

Код: 000000005

Наименование: Организация, Номенклатура, Контрагент

Добавить Еще ▾

N	Аналитика	Обязательная
1	Организация	<input type="checkbox"/>
2	Номенклатура	<input type="checkbox"/>
3	Контрагент	<input type="checkbox"/>

Бюджеты

- Включают набор статей бюджетов;
- Для строки бюджета можно настроить правила расчета:
 - По другим строкам текущего бюджета;
 - По данным предыдущих бюджетов;
 - По произвольным источникам
- Возможности расчета:
 - Отбор по аналитикам;
 - Сдвиг по периоду;
 - Отбор по сценарию;
 - Распределение по базе

Настройка состава бюджета

БДДС (Бюджет) (1С:Предприятие)

Код:

Наименование:

Состав

Бюджетная модель:

Наименование	Статья бюджетов	Тип оборота	Знак	Отступ
☯️ Состав бюджетов				
▬ Остаток ДС	Остаток ДС	Нач. остаток		
▬ Поступления от покупателей	Поступления от покупателей	Оборот		
☯️ Выплаты				
▬ Оплата поставщикам - закупк...	Оплата поставщикам - закупка ТМЦ	Оборот	-	
▬ Оплата поставщикам - прочее	Оплата поставщикам - прочее	Оборот	-	
▬ Оплата аренды	Оплата аренды	Оборот	-	
▬ Выплата зарплаты	Выплата зарплаты	Оборот	-	
▬ Выплата налогов	Выплата налогов	Оборот	-	
▬ Выдача под отчет (командиро...	Выдача под отчет (командировочные, предста...	Оборот	-	
▬ Выплата дивидендов	Выплата дивидендов	Оборот	-	
▶️▬ Выплата налогов по ЦФО	Выплата налогов по ЦФО	Оборот	+	
▶️▬ Остаток ДС	Остаток ДС	Кон. остаток		

Настройка строки бюджета

Остаток ДС (Состав бюджетов) (1С:Предприятие)

Остаток ДС (Состав бюджетов)

Код:

Наименование:

Родитель: ▾

Статья бюджетов: ▾

Тип оборота: ▾

Знак: ▾ Отступ: Не отображать в отчетах:

Правила расчета

Показатель: ▾

Отбор результата	Периодичность расчета	Периоды расчета	Аналитики результата	Формула	Распределение по базе
<все строки>	<все>	<все>	<u>Установлены</u>	<u>Установлена</u>	<без распределения>

Настройка расчета по формуле

Ввод формулы (1С:Предприятие)

Ввод формулы

OK Отмена

[Остаток ДС] . [Нач. остаток] + [Поступления от покупателей] - [Статьи выплат ДС]

Расширенное представление параметров

1 2 3 4 5 6 7 8 9 0 . + - * / () , <-> <X <

?{ > < = <> >= <= И ИЛИ НЕ Цел(Окp(

Параметры

Текущий элемент имеет собственные настройки

Наименование	
Статьи текущего бюджета	
Выдача под отчет (командировочные, представительские)	
Выплата дивидендов	
Выплата зарплаты	
Выплата налогов	
Выплата налогов по ЦФО	
Оплата аренды	
Оплата поставщикам - закупка ТМЦ	
Оплата поставщикам - прочее	
Остаток ДС	
Поступления от покупателей	
Источники данных	
База распределения по поступлениям	
Выдача под отчет	
Выплата ЗП	
Выплата налогов	
Выручка бух	

Аналитики: Организация

Аналитики отбора исходных данных: Организация

Отбор:

Добавить новый элемент Сгруппировать условия Удалить ↑ ↓ Еще ▾

Представление
Отбор

Исходные данные получать

со сдвигом по периоду: 0

с периодичностью: текущей другой

по сценарию: текущему фактическим данным другому

Бюджетная модель

- Описывает последовательность ввода бюджетов;
- Шаг бюджетной модели: бюджет + аналитика/и (при необходимости);
- Один бюджет в разных моделях может иметь разный состав;
- Табличное и графическое представление модели

Бюджетная модель

Новая модель (Бюджетная модель) (1С:Предприятие)

Новая модель (Бюджетная модель)

Записать и закрыть Записать Согласование

Наименование: Новая модель Код: 000000009 Утвержден:

Аналитики Маршрут Схема

Добавить ↑ ↓

N	Аналитика	Значения
1	ЦФО	

Аналитики модели

Новая модель (Бюджетная модель)

Записать и закрыть Записать Согласование

Наименование: Новая модель Код: 000000009 Утвержден:

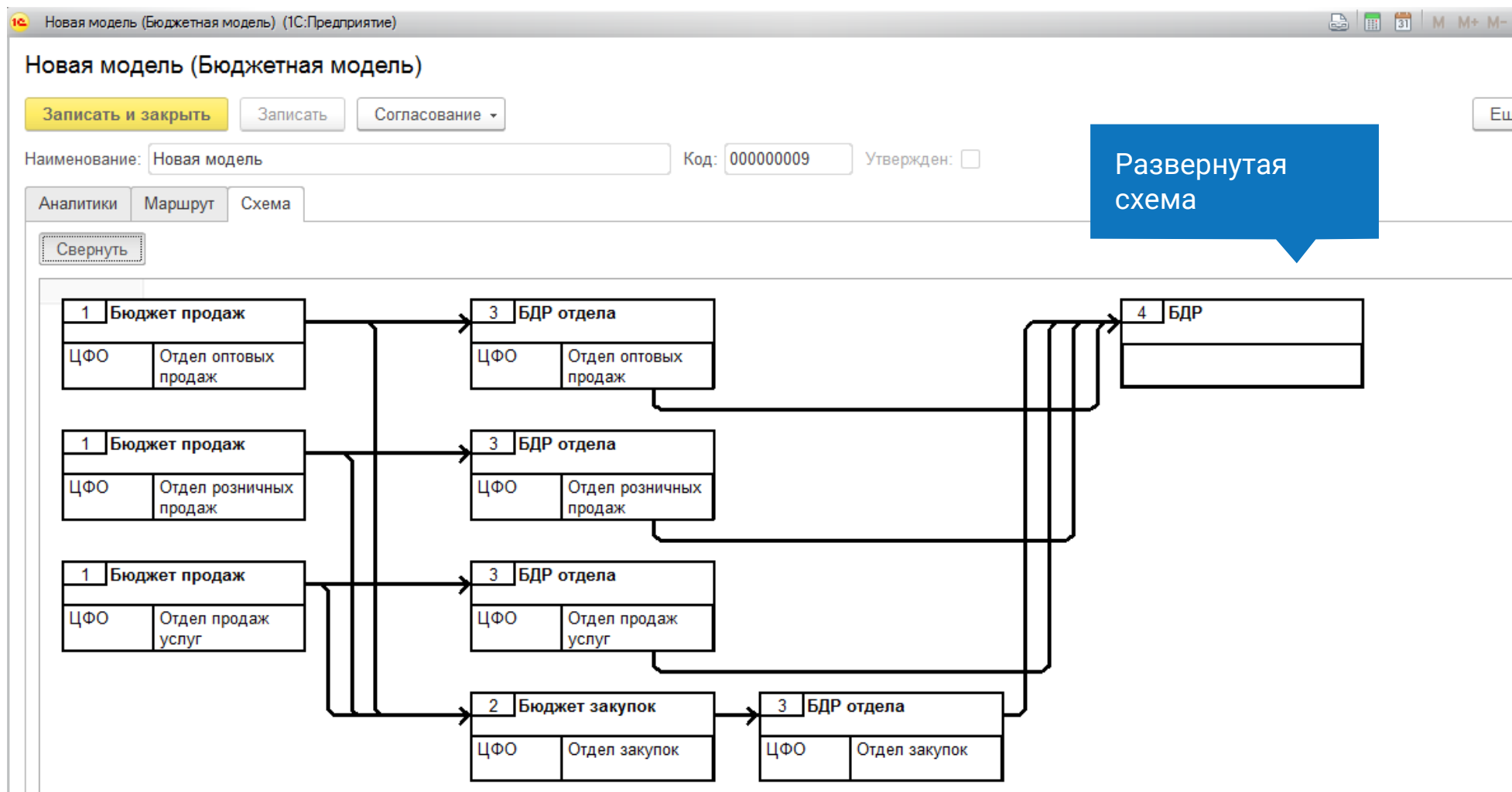
Аналитики Маршрут Схема

Добавить ↑ ↓

Номер опера...	Следующие операции	Бюджет	ЦФО
1	2,3	Бюджет продаж	Отдел оптовых продаж; Отдел розничных продаж; Отдел продаж услуг
2	3	Бюджет закупок	Отдел закупок
3	4	БДР отдела	Отдел оптовых продаж; Отдел розничных продаж; Отдел продаж услуг; Отдел закупок
4		БДР	

Шаги в разрезе аналитик

Бюджетная модель



Управление бюджетным процессом

Бюджетный процесс

- Наглядное отображение текущего состояния каждого шага процесса;
- Просмотр и ввод любого бюджета из формы процесса;
- Возможность актуализации бюджетов;
- Поддержка скользящего планирования – запуск уточняющего процесса

Бюджетный процесс

← → ☆ Бюджетный процесс 000000017 от 30.01.2020 17:39:54

Провести и закрыть Записать Провести Создать на основании ▾ Актуализировать


Номер: 000000017 Дата: 30.01.2020 17:39:54 Завершен

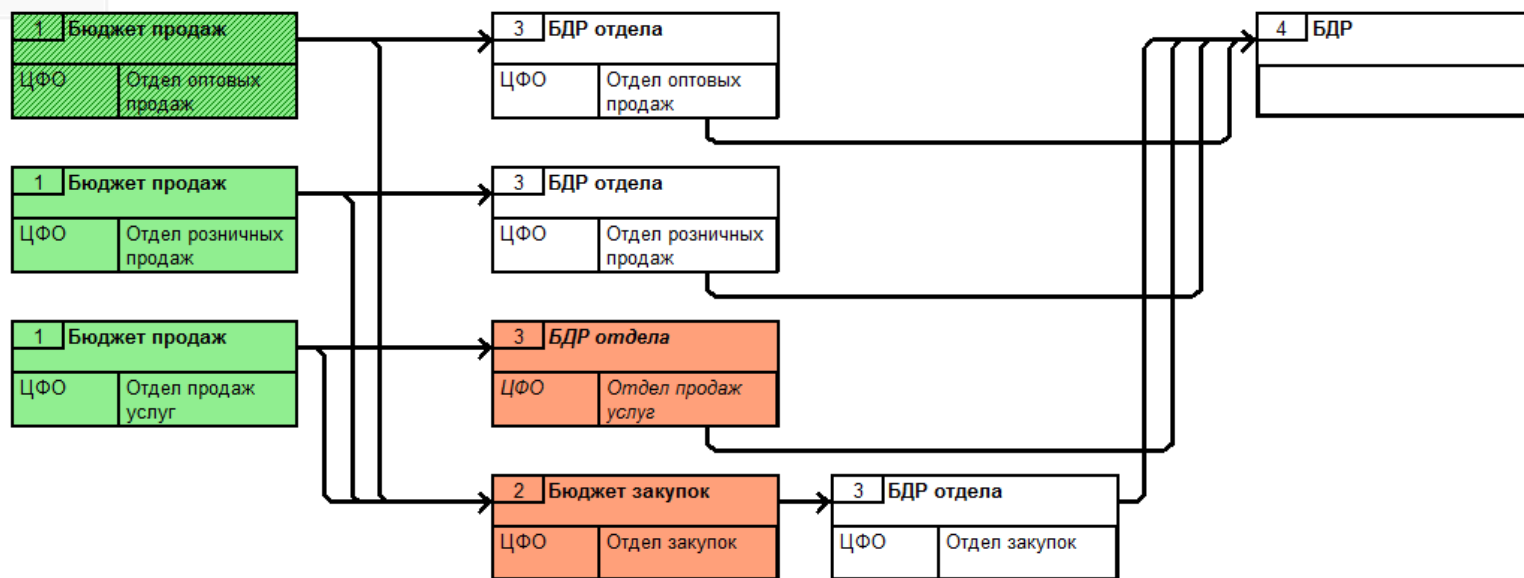
Сценарий планирования: Новый на год помесечно ▾

Бюджетная модель: Новая модель ▾

Дата начала: 01.01.2020 Предыдущий процесс (скользящее планирование): ▾

Схема маршрута

 Свернуть



Ввод плановых данных по бюджетам

Ввод плановых данных

- Настраиваемая форма документа;
- Заполнение и расчет по формулам;
- Расшифровка результатов расчета;
- Дополнительные механизмы заполнения:
 - По данным бюджетирования (другие периоды, сценарии);
 - Загрузка из Excel

Ввод плановых данных

← → ☆ Ввод плановых значений 000000018 от 22.02.2018 16:13:24 *

Основное [Документы ввода плановых значений](#) [Обороты статей бюджетов](#) [Изменения статусов](#)

Провести и закрыть Записать Провести Создать на основании ▾ Согласование ▾ Сформировать шаблон для загрузки из файла Еще ▾

Номер: 000000018 от: 22.02.2018 16:13:24 📅 Статус: Подготовлен Документ актуален в рамках бюджетной модели [Основная]

Принадлежит бюджетному процессу Бюджетный процесс 000000003 от 31.12.2017 12:00:00 ▾ 📄

Сценарий планирования: Квартал помесячно 📄 Бюджет: БДР ▾ 📄

Дата начала планирования: 01.01.2018 📅 Показатели документа: Количество; Сумма 📄 Валюта: ▾ × 📄

Ввод по периодам **Настройки аналитик** Дополнительно

Общие аналитики:

Аналитика	Значение

Настройки аналитик

Что в строках Что в деталях

Аналитики строк: ⬆️ ⬇️

Аналитика: Статья оборотов
Организация

Отменить изменения

Детальные аналитики: ⬆️ ⬇️

Детальная аналитика: Номенклатурная группа

Согласование бюджетов

Настройка маршрутов согласования

Согласование бюджетов (Маршрут согласования) (1С:Предприятие)

Записать и закрыть Записать Еще ▾

Наименование:

Тип объекта: ▾ ...

Добавить ↑ ↓ Еще ▾

N	Исполнитель	Описание задачи	Условие
1	Руководитель ЦФО		<< отбор не установлен >>
2	Финансовый директор		<< отбор не установлен >>

Согласование бюджета

← → ☆ Ввод плановых значений 000000056 от 31.01.2020 16:40:28

Основное [Документы ввода плановых значений](#) [Обороты статей бюджетов](#) [Изменения статусов](#)

Провести и закрыть
Записать
Провести
Создать на основании ▾
Согласование ▾
Сформировать шаблон для загрузки из файла

Номер: от: Статус: П

Принадлежит бюджетному процессу

Сценарий планирования:

Дата начала планирования: Показатели документа: Валюта:

Ввод по периодам
Настройки аналитик
Дополнительно

▶ Согласовать
👤 История согласования
✖ Отменить согласование

Документ актуален в рамках бюджетной модели [Новая модель 2]

← → ☆ Согласование 000000064 от 25.02.2020 14:50:40

Стартовать и закрыть
Записать
Старт
Активировать
Обновить

Согласование №: от:

Объект согласования:

Маршрут согласования
Бизнес-процессы




Старт
 Руководитель ЦФО: Отдел розничных продаж
 Согласовано
 Финансовый директор
 Завершение

Дата выполнения задачи: 25.02.2020 14:50:50
 Исполнитель: Абрамов Геннадий Сергеевич

Сравнение плановых данных по бюджетам

Отчет «Анализ бюджета»

← → ☆ Анализ бюджета (Бюджет продаж сравнение)

Сформировать Настройки... Варианты отчета ▾ Найти...   

Настройки отчета "Анализ бюджета" (1С:Предприятие)

Настройки отчета "Анализ бюджета"



Основные
 Показатели
 Пользовательские параметры
 Структура

Бюджет: **Бюджет продаж и прямых расходов** ▾
 Периодичность: **Месяц** ▾ ×

Бюджетная модель: **Основная** ▾
 Источник курсов валют: **Курсы валют** ▾

Режим отчета: Вывод Сравнение

Состав отчета

Добавить   Еще ▾

N	Вид данных	Сценар...	Начало периода	Конец периода	
1	Сценарий планирования	Основ...	01.03.2017	31.03.2017	(↔)
2	Сценарий планирования	Оптим...	01.03.2017	31.03.2017	(↔)

[-]	Печеньё	5 529 985,80	6 103 873,90	573 888,10	10,38
[-]	Зарплата сотрудников коммерции	1 000 000,00	1 000 000,00	0,00	0,00
		1 000 000,00	1 000 000,00	0,00	0,00
[-]	Маркетинг и реклама	1 235 832,15	1 412 822,83	176 990,68	14,32
		1 235 832,15	1 412 822,83	176 990,68	14,32
[-]	Маржинальный доход	14 199 820,79	16 225 921,94	2 026 101,15	14,27
		14 199 820,79	16 225 921,94	2 026 101,15	14,27



Отражение фактических данных по бюджетам




Отражение фактических данных

- Способы отражения фактических данных:
 - Вручную;
 - Регламентированно;
 - Онлайн;
 - Расчет
- Настройка источников к любым объектам ИБ;
- Распределение фактических данных по базе

Формирование фактических данных

← → ☆ Формирование фактических данных ×



Создать  Поиск (Ctrl+F) ×  Еще ▾

Дата	↓	Номер	Вид операции	Начало периода	Конец пери...	Исходный документ, Внешний источник
 31.01.2020 17:28:01		000000034	Онлайн			Реализация (акт, накладная) 0000-000001 от 31.01.2020 17:28:01
 04.02.2020 15:46:23		000000035	Онлайн			Реализация (акт, накладная) 0000-000002 от 04.02.2020 15:46:23
 04.02.2020 15:47:14		000000036	Регламентиров...	01.01.2020	29.02.2020	

← → ☆ Формирование фактических данных 000000034 от 31.01.2020 17:28:01 ×

Провести и закрыть Записать Провести Еще ▾

Главное Данные статей бюджетов

Добавить   Еще ▾

N	Период	Исходный документ	Статья бюджетов	Тип оборота	Организация	Номенк...	Контрагент	Валюта	Показ
1	31.01.2020 17:28:01	Реализация (акт, накладная) 0000-000001 от 31.01....	Выручка	Оборот	Абрамов Г. С....		База "Инвентарь"	руб.	

План-фактный анализ

План-фактный анализ

← → ☆ Анализ бюджета (БДДС основной)

Сформировать

Настройки...

Варианты отчета ▾

Найти...



Строка бюджета	март17								
	Основной ежемесячный 01.03.2017-31.03.2017		Фактические данные 01.03.2017-31.03.2017						
	Сумма (опер.), руб.	Сумма (опер.), EUR	Сумма (опер.), руб.			Сумма (опер.), EUR			
	Значение	Значение	Значение	+/-	%	Значение	+/-	%	
Остаток ДС	1 500 000,00	0,00	0,00	-1 500 000,00	-100,00	0,00	0,00	0,00	
Поступления от покупателей	3 500 000,00	0,00	0,00	-3 500 000,00	-100,00	0,00	0,00	0,00	
Выплаты	-3 570 000,00	0,00	-630 000,00	2 940 000,00	-82,35	-1 000,00	-1 000,00	0,00	
Оплата поставщикам - закупка товаров	1 500 000,00	0,00	65 000,00	-1 435 000,00	-95,67	1 000,00	1 000,00	0,00	
Конфетпром ООО	300 000,00	0,00	0,00	-300 000,00	-100,00	0,00	0,00	0,00	
Торговый дом "Комплексный" ООО	1 200 000,00	0,00	65 000,00	-1 135 000,00	-94,58	1 000,00	1 000,00	0,00	
Оплата поставщикам - прочее	700 000,00	0,00	10 000,00	-690 000,00	-98,57	0,00	0,00	0,00	
Конфетпром ООО	200 000,00	0,00	0,00	-200 000,00	-100,00	0,00	0,00	0,00	
Администрация	200 000,00	0,00	0,00	-200 000,00	-100,00	0,00	0,00	0,00	
Торговый дом "Комплексный" ООО	500 000,00	0,00	10 000,00	-490 000,00	-98,00	0,00	0,00	0,00	
Оплата аренды	350 000,00	0,00	150 000,00	-200 000,00	-57,14	0,00	0,00	0,00	
Конфетпром ООО	150 000,00	0,00	50 000,00	-100 000,00	-66,67	0,00	0,00	0,00	
Администрация	50 000,00	0,00	50 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Основное подразделение - производство	100 000,00	0,00	0,00	-100 000,00	-100,00	0,00	0,00	0,00	
Торговый дом "Комплексный" ООО	200 000,00	0,00	100 000,00	-100 000,00	-50,00	0,00	0,00	0,00	
Головное подразделение	200 000,00	0,00	100 000,00	-100 000,00	-50,00	0,00	0,00	0,00	
Выплата зарплаты	650 000,00	0,00	350 000,00	-300 000,00	-46,15	0,00	0,00	0,00	
Конфетпром ООО	350 000,00	0,00	350 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

Установка лимитов

Установка правил контроля

- Контроль бюджетов:
 - По резервам – на уровне заявок на оплату;
 - По фактическим данным – при формировании факта;
- Гибкая настройка правил:
 - Для каких данных;
 - В разрезе каких аналитик;
 - Что контролируем;
 - С каким отклонением
- Возможность ручной установки лимитов (как основных, так и дополнительных)

Установка правил контроля

← → ☆ Установка правил контроля статей бюджетов 000000010 от 25.09.2019 12:15:16
×

Основное [Правила контроля статей бюджетов](#)

Провести и закрыть
Записать
Провести
Еще ▾

Номер: Дата: Зафиксировать контролируемые значения

Отменяемые правила: ▾

Контролировать движения по: ▾

Сценарий планирования: ▾

Дата начала: Периодичность: ▾

Правила контроля
Контролируемые значения

Добавить
↑ ↓
Еще ▾

N	Контролируемые ан...	Отбор	Ресурс	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение
1	Организация; ЦФО; Статья оборотов	Статья оборотов Не в списке "Поступления от покупателе...; Поступления от покупателе..."	Сумма документа		10
2	Контрагент	Контрагент В списке "Внуковская таможня; Агроферма "Коровино""	Сумма документа		10

Контроль лимитов в заявках на расходование ДС

← → ☆ Заявка на расходование ДС 000000018 от 20.03.2019 12:00:00 *

Основное [Заявки на расходование ДС](#) [Заявки на расходование ДС к формированию](#) [Обороты статей бюджетов](#) [Изменения статусов](#) [Связанные заявки](#)

Провести и закрыть Записать Провести Согласование ▾ Еще ▾

Номер: 000000018 от: 20.03.2019 12:00:00 Статус: Подготовлен

Основные **Контроль лимитов**

Автоматически проводить сверх лимита

Обновить Сверх лимита Еще ▾

Период	Организация	Статья оборотов	Отбор	Показатель	Лимит	Израсходовано	В документе	Сверх лимита	Остаток
	ЦФО	Контрагент		Валюта					
01.03.2019	Торговый дом "Ко...	Оплата поставщик...	Статья оборотов Не в списке "Поступления от покупателя...; ...	Сумма	110 000,000		15 000,000		95 000,000
31.03.2019	Основное подразд...			руб.					
01.03.2019			Контрагент В списке "Внуковская таможня; Агроферма "Коровино""	Сумма	700 000,000	34 000,000	15 000,000		651 000,000
31.03.2019		Агроферма "Коров...		руб.					
01.01.2019	Торговый дом "Ко...	Оплата поставщик...	Статья оборотов Не в списке "Поступления от покупателя...; ...	Сумма	396 000,000	396 000,000	15 000,000	15 000,000	
31.03.2019	Основное подразд...			руб.					
01.01.2019			Контрагент В списке "Внуковская таможня; Агроферма "Коровино""	Сумма	2 640 000,000	1 619 000,000	15 000,000		1 006 000,000
31.03.2019		Агроферма "Коров...		руб.					

Казначейство

Казначейство. Возможности подсистемы

- Гибкая настройка видов заявок на расходование ДС;
- Реестр платежей;
- Согласование заявок и реестра;
- Платежный календарь:
 - Определение источника оплаты для заявки;
 - Перенос заявок;
 - Частичная оплата, разбиение заявок;
 - Формирование платежных документов;

Заявки на расходование ДС

Оплата поставщику (Вид заявки) (1С:Предприятие)

Записать и закрыть

Наименование: Код:

Выражение представления: ["Заявка №"+Номер+" "+ДопРеквизиты.Получатель+" "+ДатаОп...](#)

Параметры заполнения

Поле	Связи параметров выбора	Параметры выбора	Значение по умолчанию	Видимость	Доступность	Заполнять обязательно
Курс валюты			Алгоритмы.КурсВалют(Валюта,ДатаОплаты)	<input checked="" type="checkbox"/> без усло...	<input checked="" type="checkbox"/> без усл...	<input type="checkbox"/>
Получатель				<input checked="" type="checkbox"/> без усло...	<input checked="" type="checkbox"/> без усл...	<input type="checkbox"/>
Договор	Отбор.Владелец(Получате... Отбор.ВалютаВзаиморасч... Отбор.Организация(Группа	Отбор.ВидДоговора(С поставщиком)		<input checked="" type="checkbox"/> без условия	<input checked="" type="checkbox"/> без условия	<input type="checkbox"/>
Денежные средства	Отбор.ВалютаДенежныхС...					
ЦФО				<input checked="" type="checkbox"/> без усло...	<input checked="" type="checkbox"/> без усл...	<input type="checkbox"/>
Приоритет				<input checked="" type="checkbox"/> без усло...	<input checked="" type="checkbox"/> без усл...	<input type="checkbox"/>
Договор	Отбор.Ссылка(Договор)	Отбор.ВидДоговора(С поставщиком)	ДопРеквизиты.Договор	<input checked="" type="checkbox"/> без условия	<input checked="" type="checkbox"/> Получат... Заполне...	<input type="checkbox"/>
Счет от поставщика	Отбор.ДоговорКонтрагент...			<input checked="" type="checkbox"/> без усло...	<input checked="" type="checkbox"/> Таблица...	<input type="checkbox"/>
Организация	Отбор.Ссылка(Группа денежных средств)		ГруппаДенежныхСредств	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ставка НДС			18%	<input checked="" type="checkbox"/> без усло...	<input checked="" type="checkbox"/> без усл...	<input type="checkbox"/>

Реестр платежей

← → ☆ Реестр платежей 000000001 от 27.01.2020 15:03:43 *

Провести и закрыть

Записать

Провести

Согласование ▾

Еще ▾

Номер: 000000001 от: 17.03.2019 0:00:00 📅 Статус: Новый

Вид реестра: Реестр платежей по ТД Комплексный ▾ 📄 Вид денежных средств: ▾

Валюта: руб. ▾ 📄 Денежные средства: ▾

Период: 01.03.2019 - 31.03.2019 ...

Включать просроченные:

⬆️ ⬇️ 📄 📄 Заполнить ▾

Еще ▾

▶	Заявка на оплату	Сверх лим...	Статус	Организация	Вид денежных с...	Денежные сред...	Вид заявки	Статья бюджетов	Получатель	Дата опл...	Сумма
<input type="checkbox"/>	Заявка на расходование ДС 000000017 от 1...		Подготовлен	Торговый дом "...			Оплата постав...	Оплата аренды		17.03.2019	18 000,0
<input type="checkbox"/>	Заявка на расходование ДС 000000018 от 2...	✓	Утвержден	Торговый дом "...			Оплата постав...	Оплата поставщика...		20.03.2019	15 000,0

Начальный остаток: 12 792 149,71 Расход: 0,00 Конечный остаток: 12 792 149,71

Ответственный: Абрамов Геннадий Сергеевич ▾ 📄


Платежный календарь

← → ☆ Платежный календарь ×

Календарь **Настройки**

Отбор: Организация в списке "Конфетпром ООО; Торговый дом "К... x Включать незаполненные

Обновить все Обновить начальные остатки Свернуть

Планировать: дней с: 

Денежные средства / Документы	Валюта	Раньше	15 марта	17 марта	18 марта	19 марта	20 м
⊖ руб.							
⊖ Конфетпром ООО							
⊖ Безналичные							
⊖ 40702810799996975251, ВНЕШЭКОНОМБАНК	руб.	-10 000,00	-10 000,00	-10 000,00	-10 000,00	-10 000,00	
⊕ Расход		75 111,00					
⊖ 40702810000000000007, ПАО СБЕРБАНК	руб.	626 377,81	-263 622,19	-563 622,19			63 622,19
⊖ Расход		415 500,00	890 000,00	300 000,00			
Заявка №000000079 База "Продукты" 17.07.2018 0:00:00	руб.		680 000,00				
Заявка на расход 000000001 от 03.07.2018	руб.	5 500,00					
Заявка №000000024 Агроферма "Коровино" 20.11.2018 0:...	руб.		210 000,00	300 000,00			
⊖ Заявка на расход 000000002 от 16.01.2019	руб.	410 000,00					
Заявка на расход 000000002 от 16.01.2019	руб.	400 000,00					
Заявка на расход 000000007 от 18.01.2019	руб.	10 000,00					

- Добавить заявку на расход
- Добавить поступление
- Добавить перемещение в
- Добавить перемещение из
- Открыть документ
- Перенести/Разделить
- Отменить изменения
- Получено

Сохранить изменения

Сформировать платежные документы

Анализ исполнения БДДС



Анализ исполнения БДДС

Сформировать

Показать настройки

Отбор: Статья бюджетов Не равно "Поступления от покупателей"

Валюта	План	Заявки	Резерв	Факт	Остаток	Чистый остаток
Период						
Статья бюджетов						
Организация						
ЦФО						
USD	3 500				3 500	3 500
руб.	2 030 000	34 000	15 000		2 030 000	1 981 000
март19	2 030 000	34 000	15 000		2 030 000	1 981 000
Оплата аренды	180 000	34 000			180 000	146 000
Торговый дом "Комплексный" ООО	180 000	34 000			180 000	146 000
Головное подразделение	100 000				100 000	100 000
Основное подразделение - производство	80 000	34 000			80 000	46 000
Оплата поставщикам - закупка ТМЦ	1 300 000		15 000		1 300 000	1 285 000
Конфетпром ООО	500 000				500 000	500 000
Основное подразделение - производство	500 000				500 000	500 000
Торговый дом "Комплексный" ООО	800 000		15 000		800 000	785 000
Головное подразделение	700 000				700 000	700 000
Основное подразделение - производство	100 000		15 000		100 000	85 000
Оплата поставщикам - прочее	550 000				550 000	550 000
Конфетпром ООО	400 000				400 000	400 000
Головное подразделение	400 000				400 000	400 000
Торговый дом "Комплексный" ООО	150 000				150 000	150 000
Головное подразделение	150 000				150 000	150 000
Итого						



**Спасибо
за внимание!**

sb-vnedr.ru

Михайлова Юлия

Руководитель
корпоративных проектов,
ГК «СофтБаланс»

ym@softbalance.ru
+7 (812) 325-40-45